

# ***Hybrides Projektmanagement***

***Seminarunterlage***

***Version: 2.01***



Dieses Dokument wird durch die ORDIX AG veröffentlicht.

Copyright ORDIX AG. Alle Rechte vorbehalten.

Alle Produkt- und Dienstleistungs-Bezeichnungen sind Warenzeichen oder eingetragene Warenzeichen der jeweiligen Firmen und beziehen sich auf Eintragungen in den USA oder USA-Warenzeichen.

Weitere Logos und Produkt- oder Handelsnamen sind eingetragene Warenzeichen oder Warenzeichen der jeweiligen Unternehmen.

Kein Teil dieser Dokumentation darf ohne vorherige schriftliche Genehmigung der ORDIX AG weitergegeben oder benutzt werden.

### **Adressen der ORDIX AG**

Die ORDIX AG besitzt folgende Geschäftsstellen

ORDIX AG  
Karl-Schurz-Straße 19a  
D-33100 Paderborn  
Tel.: (+49) 0 52 51 / 10 63 - 0  
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG  
An der alten Ziegelei 5  
D-48157 Münster  
Tel.: (+49) 02 51 / 9 24 35 – 00  
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG  
Welser Straße 9  
D-86368 Gersthofen  
Tel.: (+49) 08 21 / 507 492 – 0  
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG  
Kreuzberger Ring 13  
D-65205 Wiesbaden  
Tel.: (+49) 06 11 / 7 78 40 – 00  
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG  
Wikingerstraße 18-20  
D-51107 Köln  
Tel.: (+49) 02 21 / 8 70 61 – 0  
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

Internet: <http://www.ordix.de>

Email: [seminare@ordix.de](mailto:seminare@ordix.de)

## Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Projektmanagement heute .....</b>	<b>5</b>
1.1	Inhalt.....	6
1.2	Projekte im Wandel der Zeit.....	7
1.3	Anforderungen.....	8
1.4	Ein Beispiel .....	9
1.5	Neue Dimension Geschwindigkeit .....	10
1.6	VUCA / Neue Rahmenbedingungen für Unternehmen .....	11
1.7	Rahmenbedingungen in der Produktentwicklung .....	12
1.8	Definition „Vorgehensmodelle“ .....	13
1.9	Vorgehensmodelle .....	14
1.10	Welches Vorgehensmodell ist das Richtige? .....	15
1.11	Das Beste aus zwei Welten – Hybrides Projektmanagement.....	16
1.12	Fazit.....	17
<b>2</b>	<b>Klassisches Projektmanagement .....</b>	<b>18</b>
2.1	Inhalt.....	19
2.2	Klassisches Projektmanagement.....	20
2.3	Klassische Projektmanagement-Methoden .....	21
2.4	Gruppenarbeit .....	22
2.5	Übung – Erstellen einer klassischen Projektplanung.....	23
<b>3</b>	<b>Grundlagen der agilen Methoden und Scrum .....</b>	<b>24</b>
3.1	Inhalt.....	25
3.2	Agilität.....	26
3.3	Agiles Manifest .....	27
3.4	MVP – Minimum Viable Product 1 .....	28
3.5	MVP – Minimum Viable Product 2 .....	29
3.6	Agile Methoden .....	30
3.7	Agile Ansätze – Auswahl.....	31
3.8	Inhalt.....	32
3.9	Scrum .....	33
3.10	Scrum – Definition .....	34
3.11	Scrum Framework.....	35
3.12	Gruppenarbeit .....	36
3.13	Scrum - Fazit .....	37
3.14	Übung – agile Durchführung .....	38
<b>4</b>	<b>Grundlagen des hybriden Projektmanagements .....</b>	<b>39</b>
4.1	Inhalt.....	40
4.2	Unterschiede klassisches Projektmanagement - agiles Projektmanagement .....	41
4.3	Inhalt.....	43
4.4	Definition „hybrides Projektmanagement“ .....	44
4.5	Gruppenarbeit .....	45
4.6	„Whiteboard“ - Umfang, Termin und Ressourcen .....	46
4.7	Umfang, Termin und Ressourcen .....	47
4.8	Hybrides Projektmanagement.....	48
4.9	Inhalt.....	49
4.10	Ziele.....	50
4.11	Optimierung der Ziele.....	51
4.12	Neue Randbedingungen in der Produktentwicklung.....	52
4.13	Inhalt.....	53
4.14	Verbindung von klassischen und agilen Methoden.....	54
4.15	Synchronisations-Punkte .....	55
4.16	Mischung von klassischen und agilen Ansätzen.....	56
4.17	Vor- und Nachteile des hybriden Ansatzes .....	58
4.18	Abfrage.....	59
<b>5</b>	<b>Projektspezifische Entscheidungshilfen für den optimalen Methodenmix.....</b>	<b>60</b>

5.1	Inhalt.....	61
5.2	Modell von Boehm und Turner.....	62
5.3	Stacey Matrix.....	63
5.4	Methodenauswahl.....	64
5.5	Hybride Vorgehensmodelle.....	66
5.6	Inhalt.....	67
5.7	Problemlösungsansatz.....	68
5.8	Situationsanalyse.....	69
5.9	Zielformulierung.....	70
5.10	Zielformulierung – Kriterien.....	71
5.11	Lösungssuche.....	72
5.12	Auswahl.....	74
5.13	Auswahlverfahren mit Nutzwertanalyse.....	75
5.14	Einführung.....	76
5.15	Inhalt.....	77
5.16	Sequenzielle Anwendung verschiedener Modelle.....	78
5.17	Parallele Anwendung verschiedener Modelle.....	80
5.18	Integrierte Anwendung verschiedener Modelle.....	81
5.19	Beispiel.....	82
5.20	Beispiel.....	83
5.21	Übung – Transformation in ein hybrides Vorgehen.....	84
<b>6</b>	<b>Herausforderungen bei der Einführung und Durchführung.....</b>	<b>85</b>
6.1	Inhalt.....	86
6.2	Hürden und Maßnahmen.....	87
6.3	Inhalt.....	90
6.4	Durchführung eines hybriden Projektes anhand eines Beispiels.....	91
6.5	Synchronisation.....	92
6.6	Projektbeginn.....	93
6.7	Anforderungen.....	94
6.8	Aufwandsschätzung.....	95
6.9	Release und Terminplanung.....	96
6.10	Reporting.....	97
6.11	Projektfortschritt.....	98
<b>7</b>	<b>Etablierung eines effizienten Projekt-Reportings.....</b>	<b>99</b>
7.1	Inhalt.....	100
7.2	Tafelbild Reporting.....	101
7.3	Tafelbild Kennzahlen.....	102
7.4	Inhalt.....	103
7.5	Ziele des Reporting in Hybriden Projekten.....	104
7.6	Reporting in Hybriden Projekten.....	105
7.7	Stakeholder.....	107
7.8	Wer berichtet an wen?.....	108
7.9	Rollen im hybriden Umfeld.....	109
7.10	Taktung in Hybriden Projekten.....	110
7.11	Übung – Reporting.....	111
<b>8</b>	<b>Erfolgsfaktoren beim Einsatz des hybriden Projektmanagements.....</b>	<b>112</b>
8.1	Inhalt.....	113
8.2	Warum nun Hybrides Projektmanagement?.....	114
8.3	Inhalt.....	115
8.4	Erfolgsfaktoren des hybriden Projektmanagements.....	116